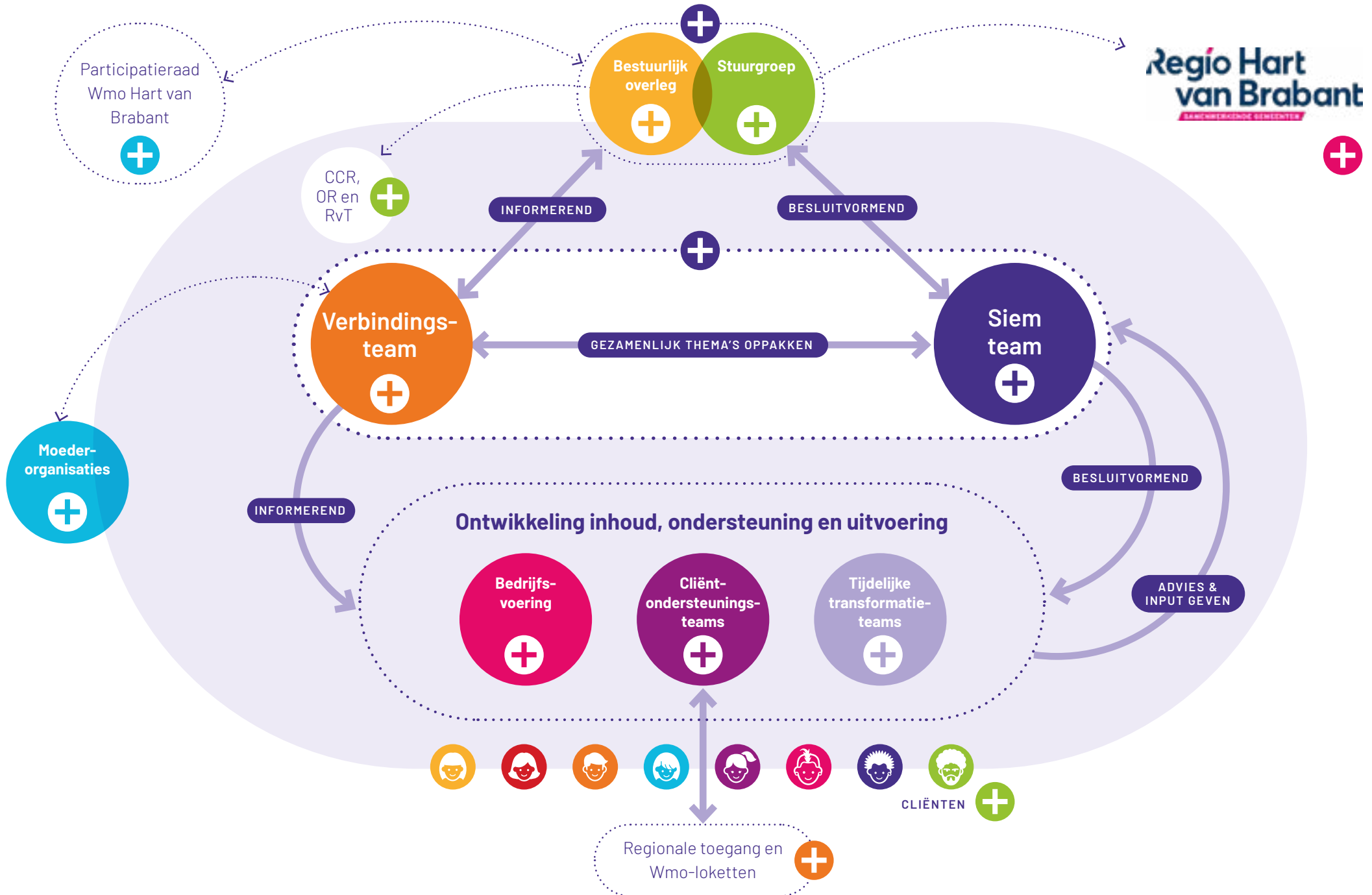
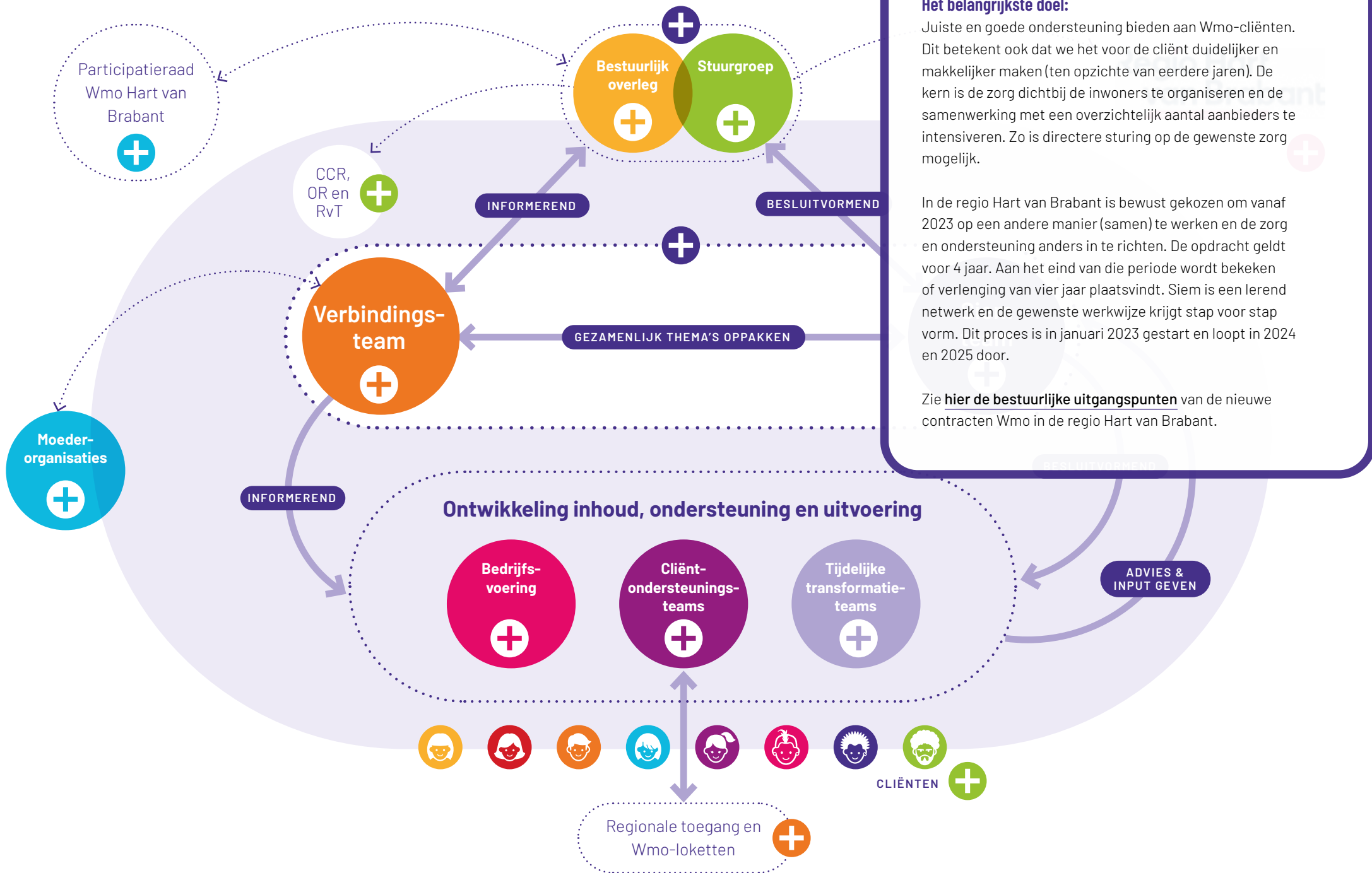


Stuurstructuur Verantwoordelijkheden t.b.v. opdracht richting Wmo-cliënten





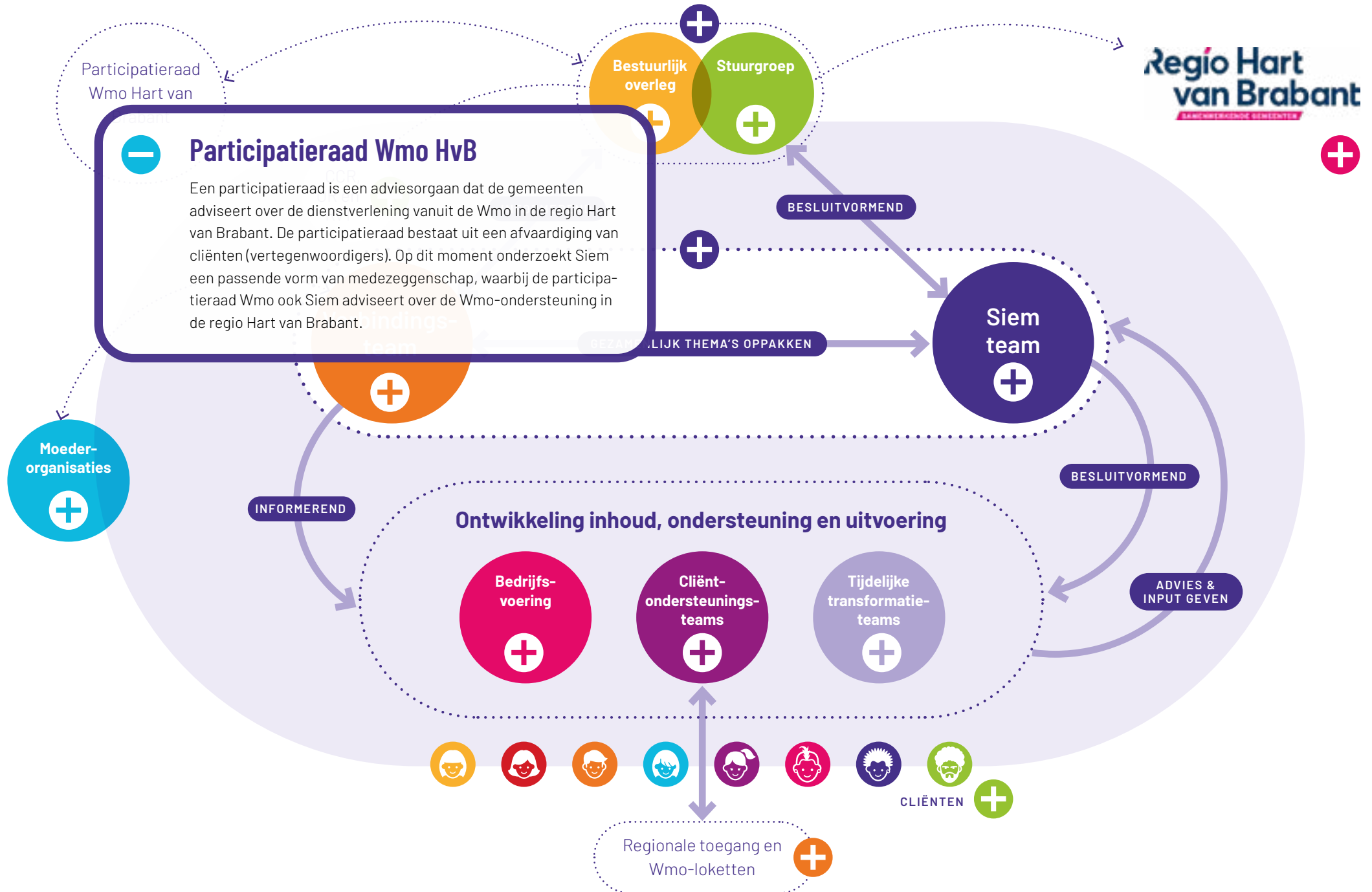
De opdracht aan Siem

Het belangrijkste doel:

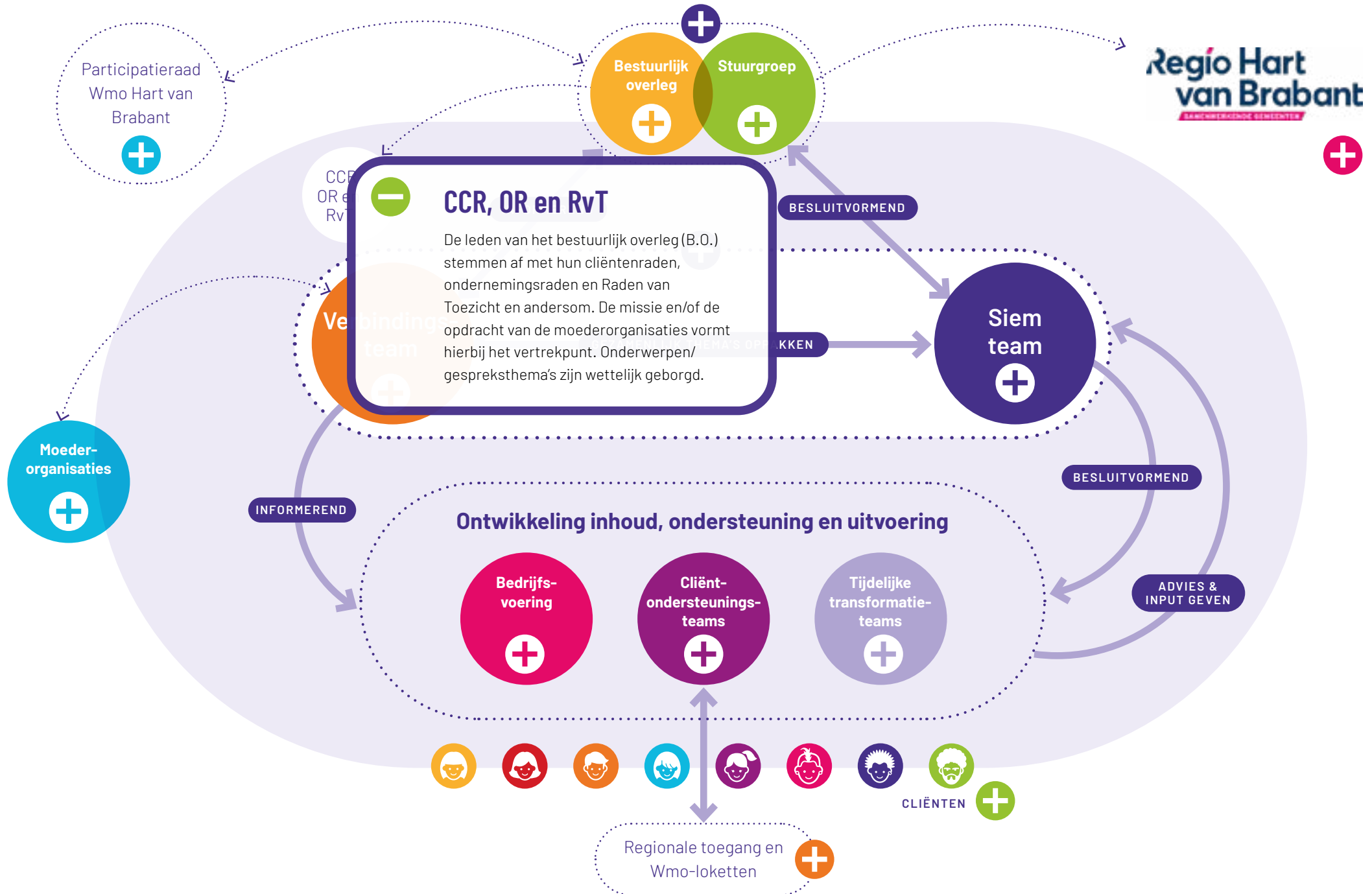
Juiste en goede ondersteuning bieden aan Wmo-cliënten. Dit betekent ook dat we het voor de cliënt duidelijker en makkelijker maken (ten opzichte van eerdere jaren). De kern is de zorg dichtbij de inwoners te organiseren en de samenwerking met een overzichtelijk aantal aanbieders te intensiveren. Zo is directere sturing op de gewenste zorg mogelijk.

In de regio Hart van Brabant is bewust gekozen om vanaf 2023 op een andere manier (samen) te werken en de zorg en ondersteuning anders in te richten. De opdracht geldt voor 4 jaar. Aan het eind van die periode wordt bekeken of verlenging van vier jaar plaatsvindt. Siem is een lerend netwerk en de gewenste werkwijze krijgt stap voor stap vorm. Dit proces is in januari 2023 gestart en loopt in 2024 en 2025 door.

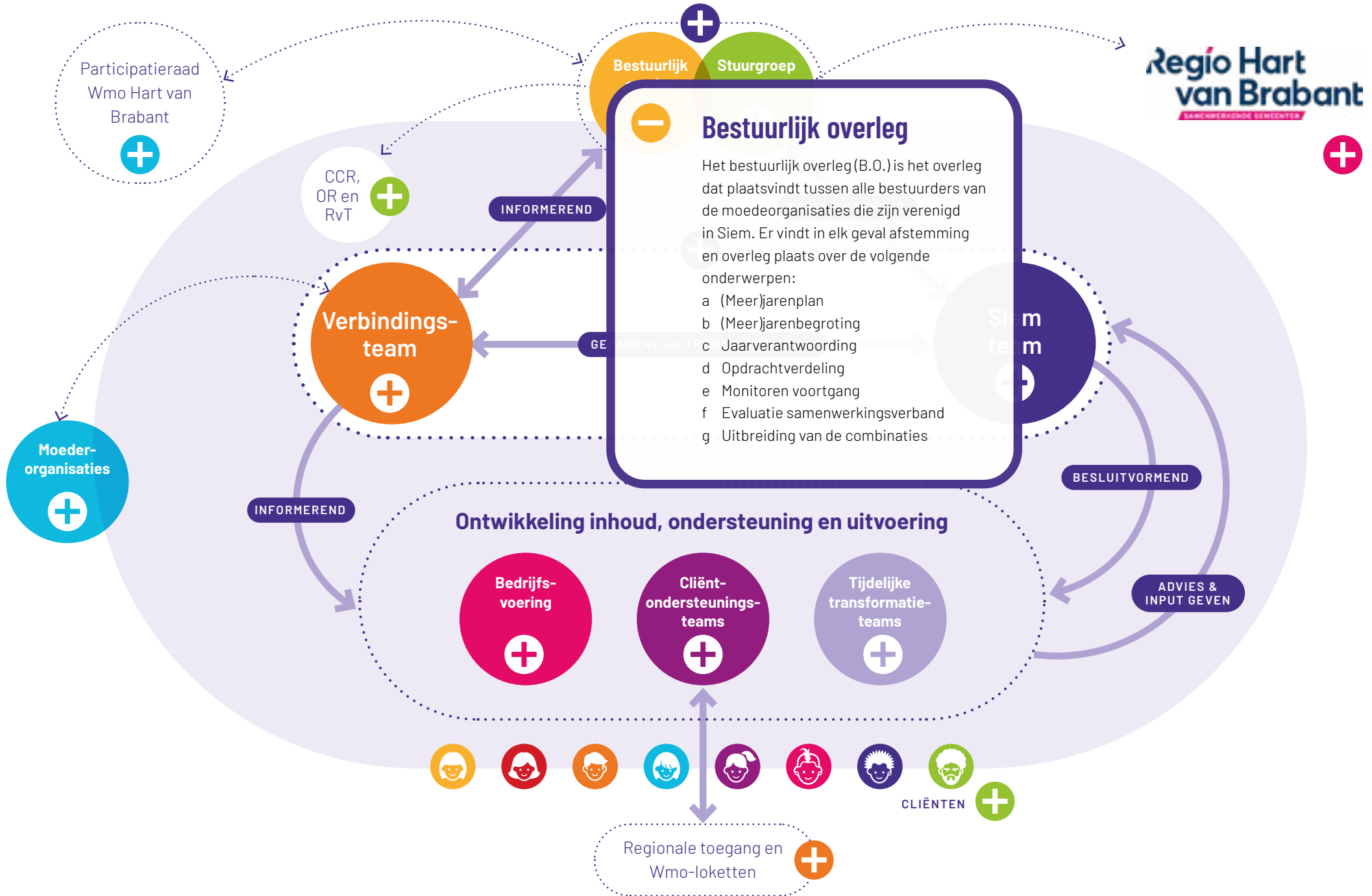
Zie [hier de bestuurlijke uitgangspunten](#) van de nieuwe contracten Wmo in de regio Hart van Brabant.



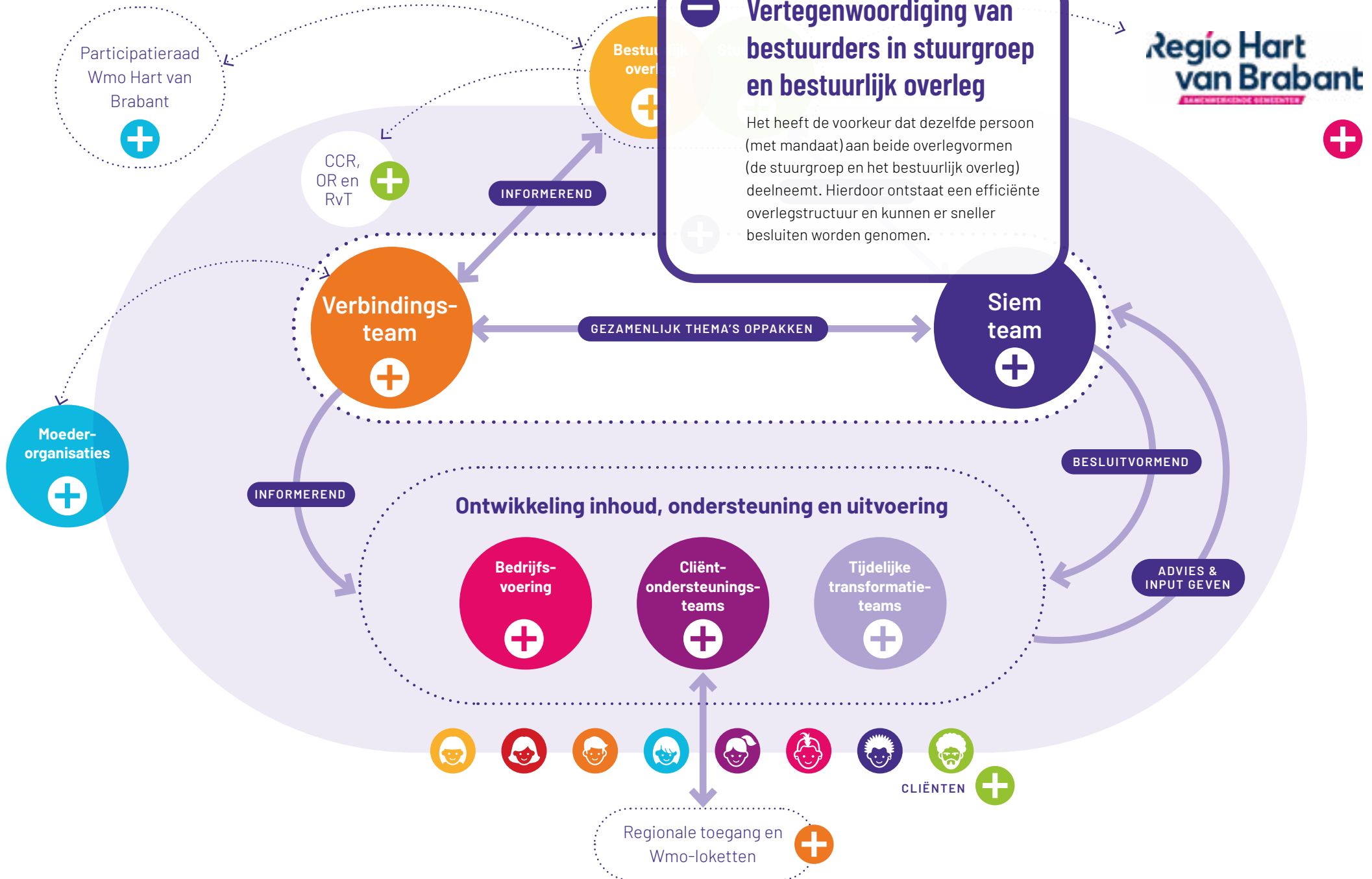
Stuurstructuur Verantwoordelijkheden t.b.v. opdracht richting Wmo-cliënten



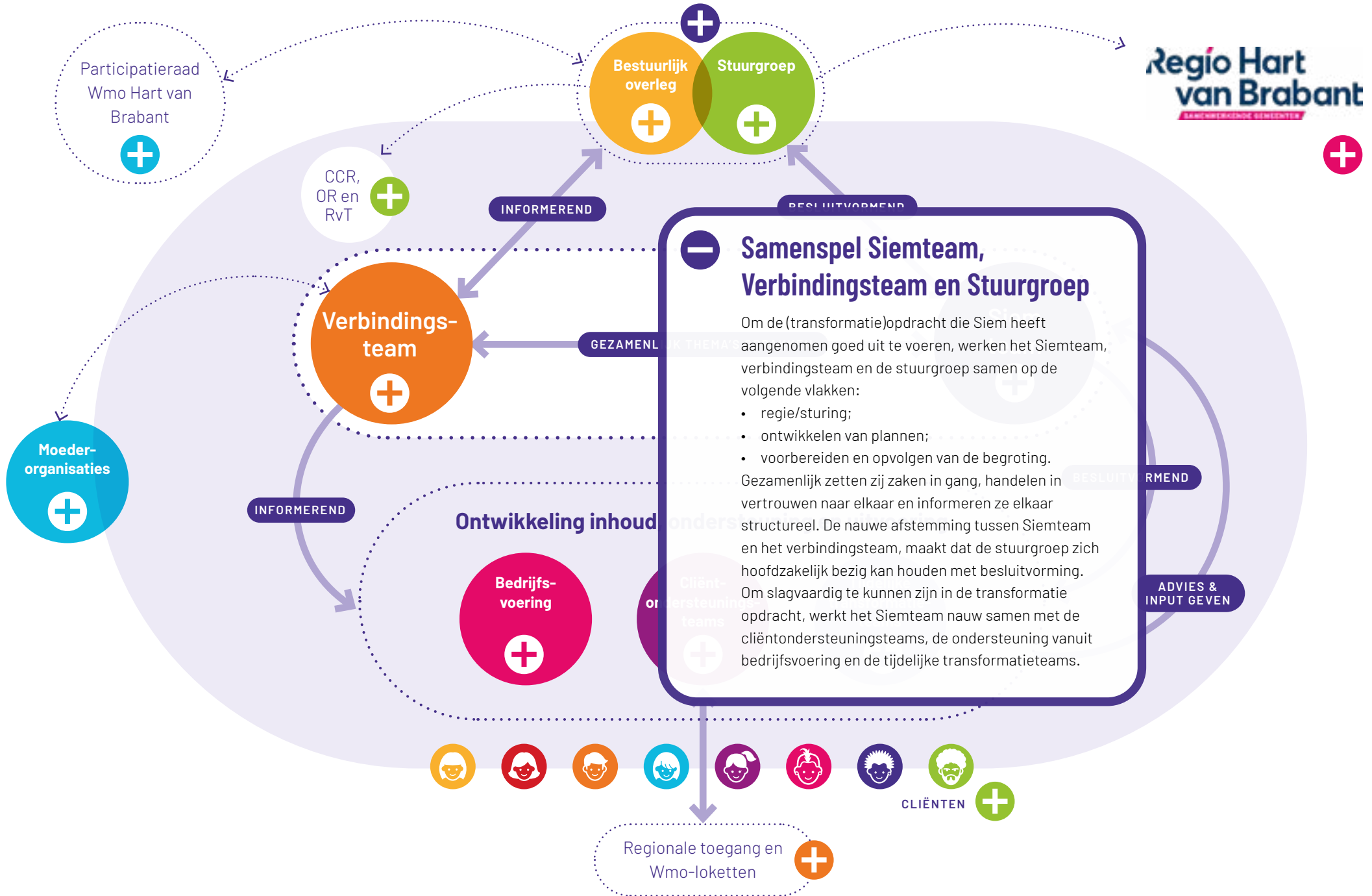
Stuurstructuur Verantwoordelijkheden t.b.v. opdracht richting Wmo-cliënten

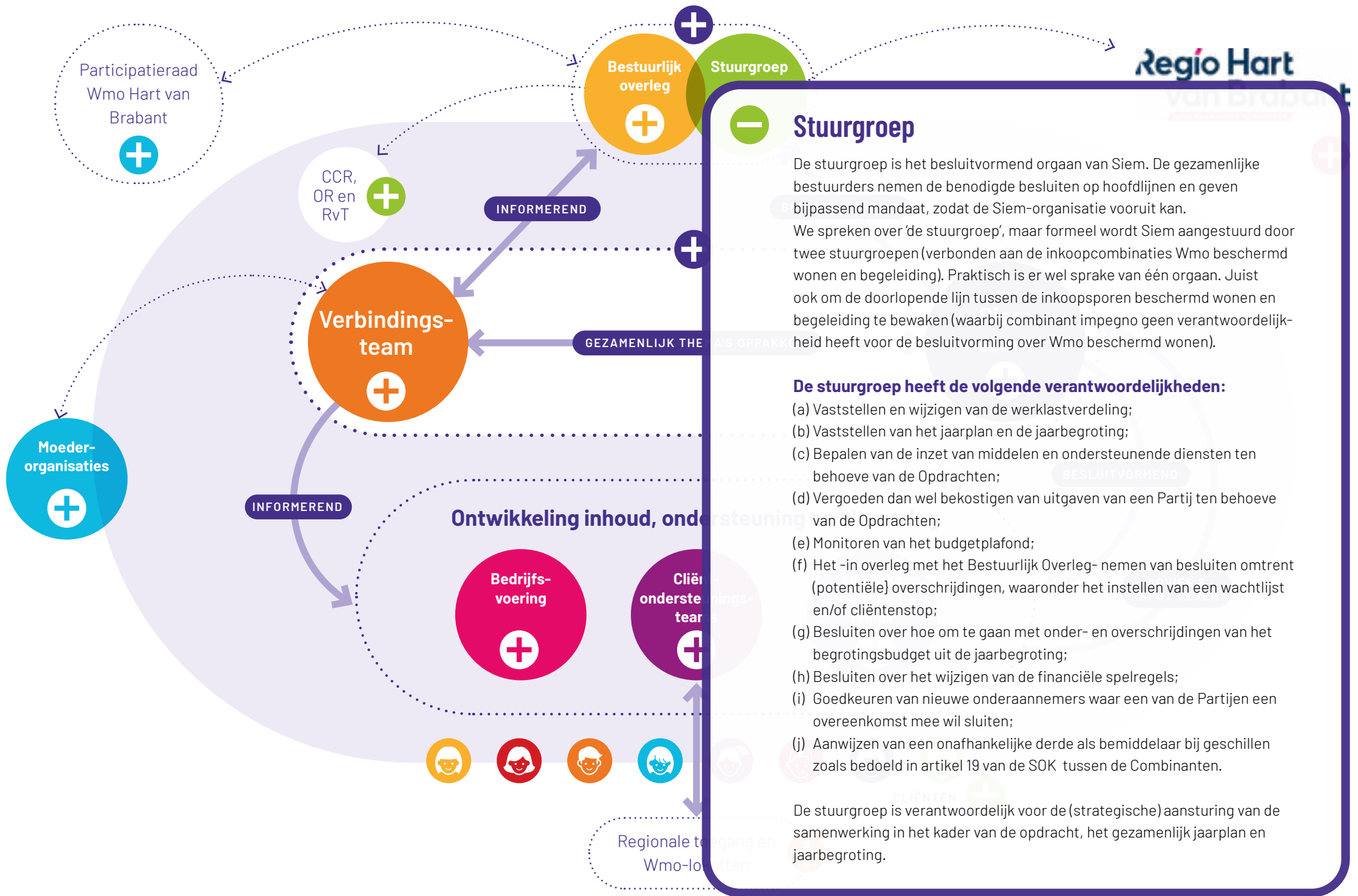


Stuurstructuur Verantwoordelijkheden t.b.v. opdracht richting Wmo-cliënten

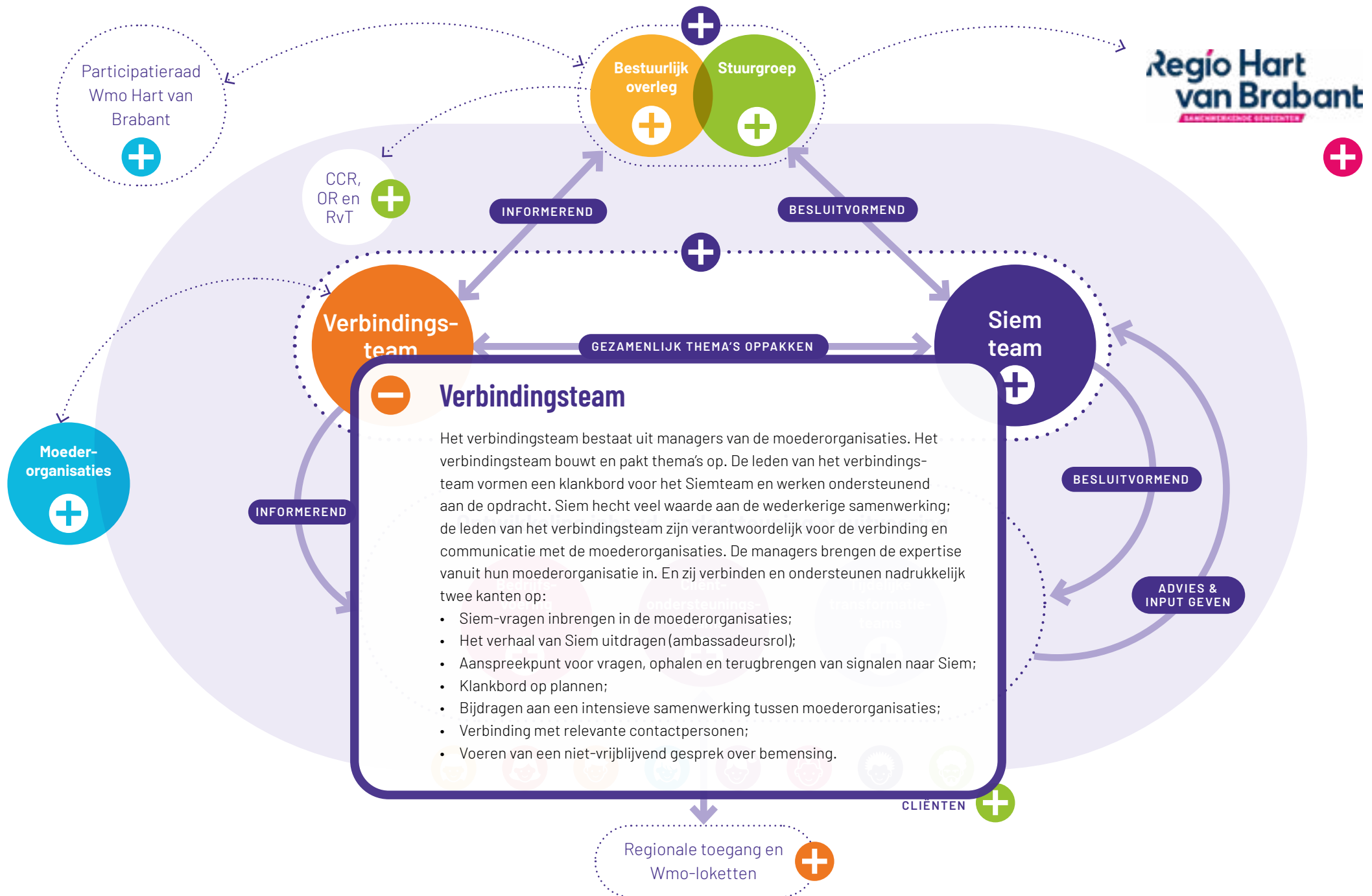


Stuurstructuur Verantwoordelijkheden t.b.v. opdracht richting Wmo-cliënten

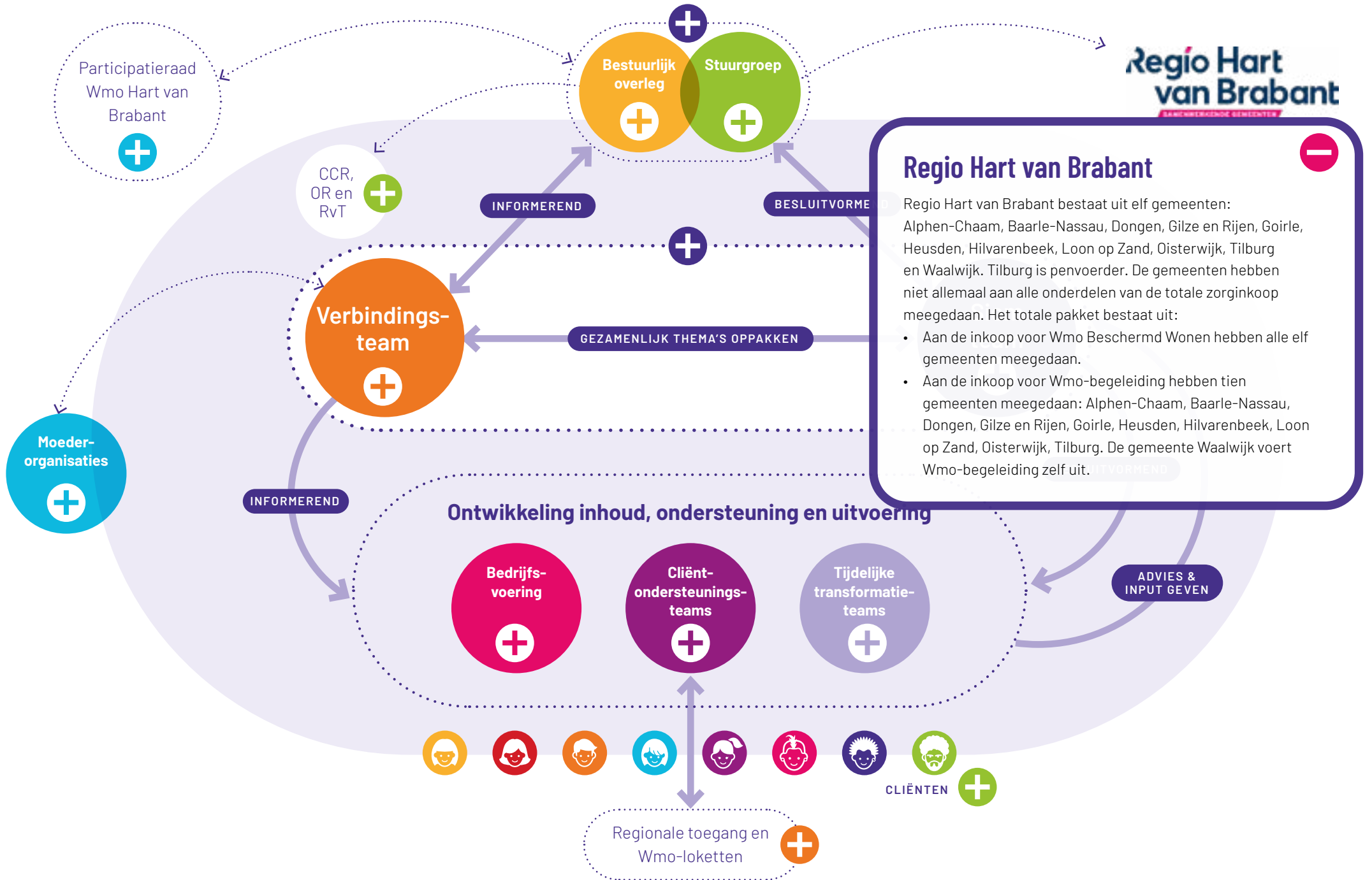




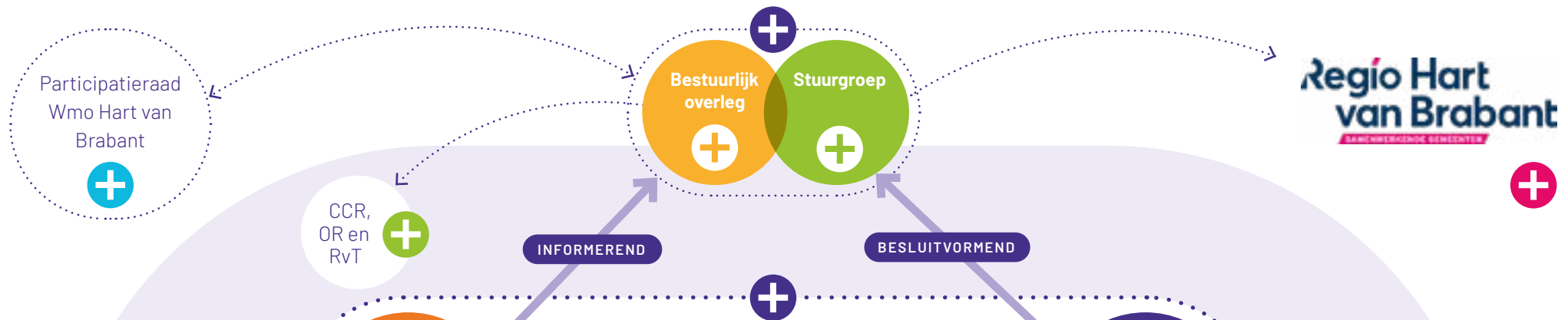
Stuurstructuur Verantwoordelijkheden t.b.v. opdracht richting Wmo-cliënten



Stuurstructuur Verantwoordelijkheden t.b.v. opdracht richting Wmo-cliënten



Stuurstructuur Verantwoordelijkheden t.b.v. opdracht richting Wmo-cliënten



Siemteam

Het Siemteam geeft dagelijks leiding aan Siem. De leden van het Siemteam zijn elk verantwoordelijk voor hun onderdeel. Gezamenlijk zijn ze verantwoordelijk voor de synergie, afstemming en resultaten van Siem. Het Siemteam bestaat uit:

- **Netwerkmanager**, voert regie op de transformatie op het inkoopspoor begeleiding en is verantwoordelijk voor de uitvoeringsorganisatie Wmo begeleiding, inclusief Wmo dagopvang (DO) en het transformatieproces van de onderaannemers.
- **Programmamanager Wmo Beschermd Wonen & Ontwikkelingsgerichte Arbeidsmatige Dagbesteding (OAD)**. Dit betreft een (tijdelijke) programmamanagementrol, gericht op het voeren van regie op de transformatie-opgaven BW en OAD.
- **Hoofd bedrijfsvoering Siem**, verantwoordelijk voor regie op de ondersteunende processen en -knooppunten binnen Siem, waaronder back-office (zorgregistratie, financiën), ICT, vastgoed, facilitair, HR, communicatie, officemanagement.

De stuurgroep verleent het Siemteam mandaat om op basis van plannen te werken aan de transformatieopdracht. Voorwaarde is dat zij goed afstemmen met het verbindingsteam. De vastgestelde begroting van Siem met onderliggend jaarplan en transformatieplannen vormen de basis van het mandaat. Het Siemteam is verantwoordelijk voor de dagelijkse aansturing en:

1. de uitvoering van de opdrachten van de stuurgroep (inhoud en kwaliteit van zorg);
2. het realiseren van de transformatie-opgaven (ontwikkeling en realisatie van transformatieplannen);
3. het oppakken van de verschillende portefeuilles, zoals deze voorheen (2023) belegd waren bij de leden van het verbindingsteam.

Het Siemteam verantwoordt zich aan de stuurgroep over:

- kwaliteit van zorg;
- (afwijking van) de begroting;
- medewerkerstevredenheid.

Het Siemteam stemt af met de concerncontroller. De (concerncontroller van) de penvoerder Siem heeft een eigen verantwoordelijkheid voor en (minimaal een) toetsende rol bij:

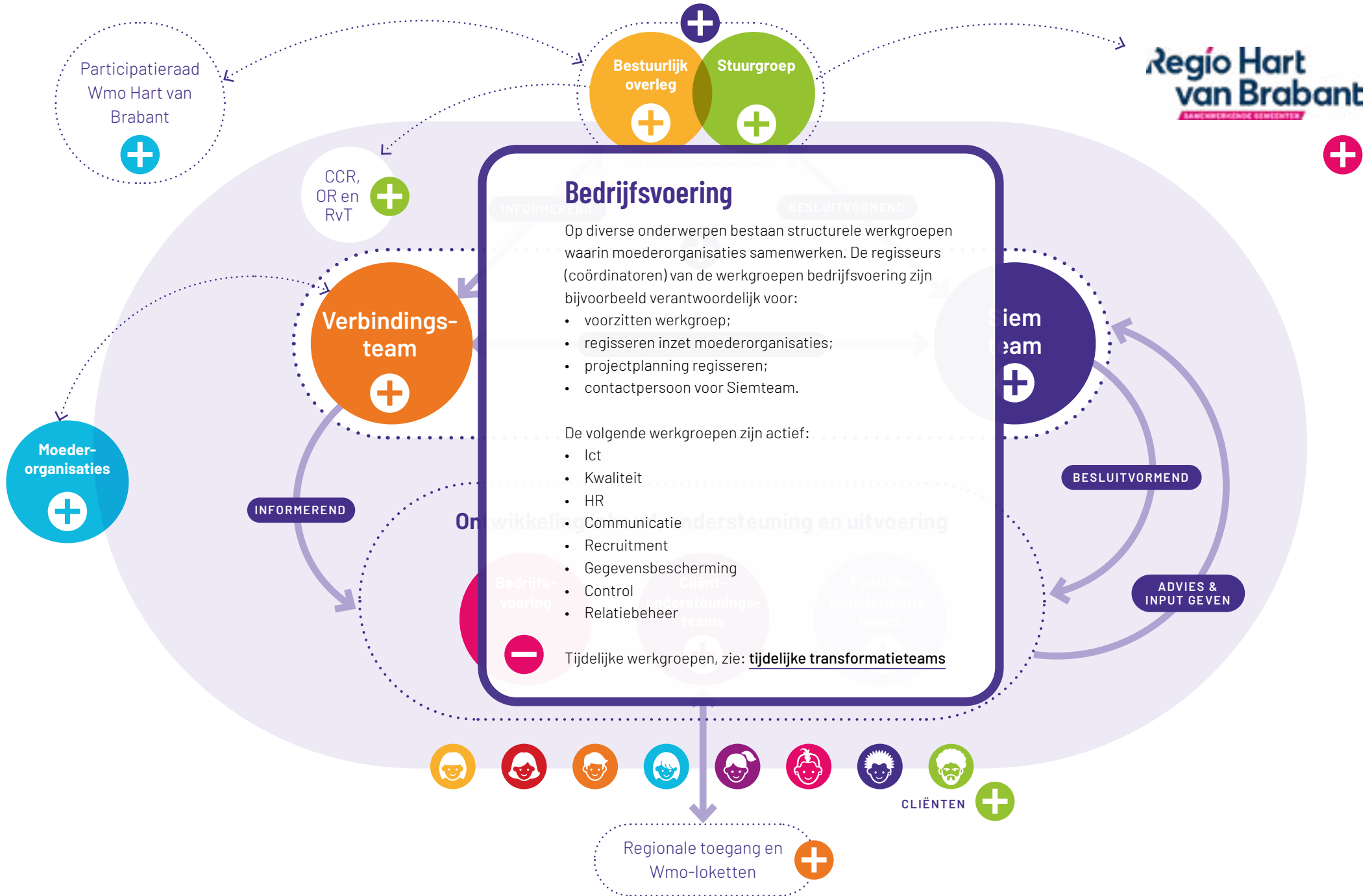
- het opstellen van producten uit de P&C-cyclus;
- business cases voor nieuwe activiteiten van Siem.

Het doel is het bewaken van de financiële kaders en (toekomstige) financiële risico's. Dit geldt ook voor het toetsen en beoordelen van financiële risico's die voortvloeien uit de toezichtstaak die Siem heeft ten aanzien van de inzet van onderaannemers.

Siemteam

BESLUITVORMEND

ADVIES & INPUT GEVEN



Stuurstructuur Siem

Verantwoordelijkheden t.b.v. opdracht richting Wmo-klanten

Clïentondersteuningsteams (Gebiedsteams, locatieteams en onderaannemers)

We bieden zowel begeleiding, dagopvang als beschermd wonen vanuit de Wmo. Uitgangspunt is dat we een dekkend en overzichtelijk landschap per gebied bieden. We bieden ondersteuning aan Wmo-clïënten in de regio zoveel mogelijk zelf. Wanneer nodig en wenselijk, bieden gecontracteerde onderaannemers ondersteuning aan onze Wmo-clïënten. Alle medewerkers die binnen de regio ondersteuning vanuit de Wmo bieden, werken vanuit dezelfde missie, visie en leidende principes, met eenzelfde ondersteuningsplan, in hetzelfde clïentregistratiesysteem.

Uitvoeringsorganisatie Begeleiding, inclusief Dagopvang

Begeleiding biedt ambulante ondersteuning vanuit de gebiedsteams. Alle gebiedsteams hebben een teamleider. De teamleiders zijn verantwoordelijk voor:

- teamprocessen en teamresultaten
- verbinder en afstemmen met collega teamleiders
- contactpersoon voor onderaannemers (gekoppeld aan betreffend gebiedsteam)
- verbinden en afstemmen met managers van de moederorganisaties
- contactpersoon voor Siemteam
- aansturing van de transformatie opdracht in het gebied, samen met Toegang en het voorliggend veld

Gebiedsteams

1. **Gebiedsteam 1:** Tilburg Binnenstad en Midden-Zuid
2. **Gebiedsteam 2:** Tilburg Oud-Noord
3. **Gebiedsteam 3:** Tilburg Zuid en Zuid-Oost
4. **Gebiedsteam 4:** Tilburg Noord (Berkel-Enschot, Udenhout, Biezenmortel)
5. **Gebiedsteam 5:** Tilburg West, Zorgvliet en de Blaak
6. **Gebiedsteam 6:** Tilburg Reeshof
7. **Gebiedsteam 7:** Alphen-Chaam, Baarle-Nassau en Gilze-Rijen
8. **Gebiedsteam 8:** Dongen
9. **Gebiedsteam 9:** Goirle, Hilvarenbeek en Oisterwijk
10. **Gebiedsteam 10:** Heusden
11. **Gebiedsteam 11:** Loon op Zand

Dagopvang

Voor dagopvang werkt Siem nauw samen met de verantwoordelijken voor de dagopvang voorzieningen.

Uitvoeringsorganisatie Beschermd Wonen

Voor beschermd wonen werkt Siem nauw samen met de verantwoordelijken voor de beschermd wonen voorzieningen. Zij werken samen met sleutelfiguren.

Een sleutelfiguur binnen Siem voert de procesregie in samenwerking met het team van de beschermd wonen-locatie. Sleutelfiguren werken ook nauw samen met de Regionale Toegang. Zij zijn verantwoordelijk voor de juiste match tussen clïent, locatie en expertise zoals beschreven staat in de klantreis beschermd Wonen. De sleutelfiguren worden aangestuurd door een teamleider.

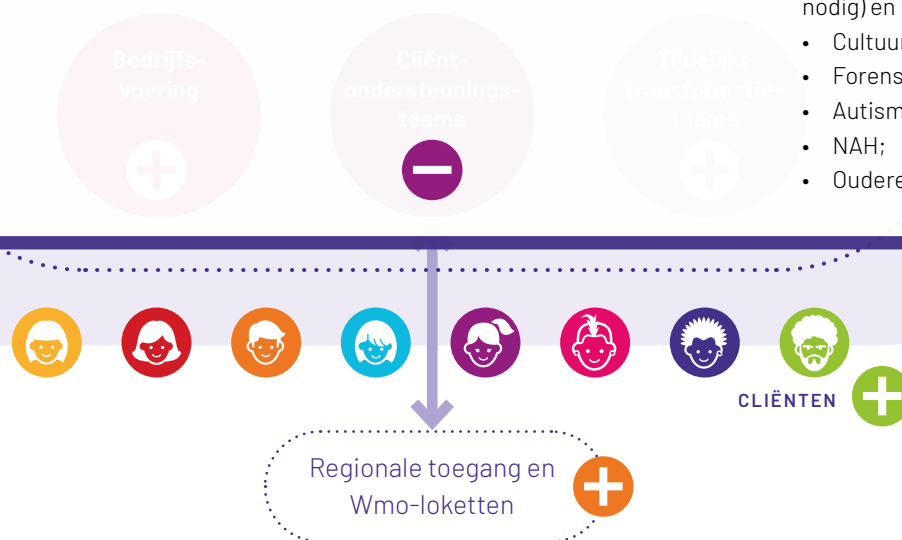
Onderaannemers (BG, BW en DO)

Siem heeft contracten met onderaannemers in alle gemeenten uit de regio Hart van Brabant. De onderaannemers vallen onder de verantwoordelijkheid van de combinanten. De onderaannemers werken volgens de visie en werkwijze van Siem. Onderaannemers zijn zelf verantwoordelijk voor:

- de coördinatie van het werk,
 - goed werkgeverschap en behoud expertise.
- Siem ondersteunt hierbij indien nodig.

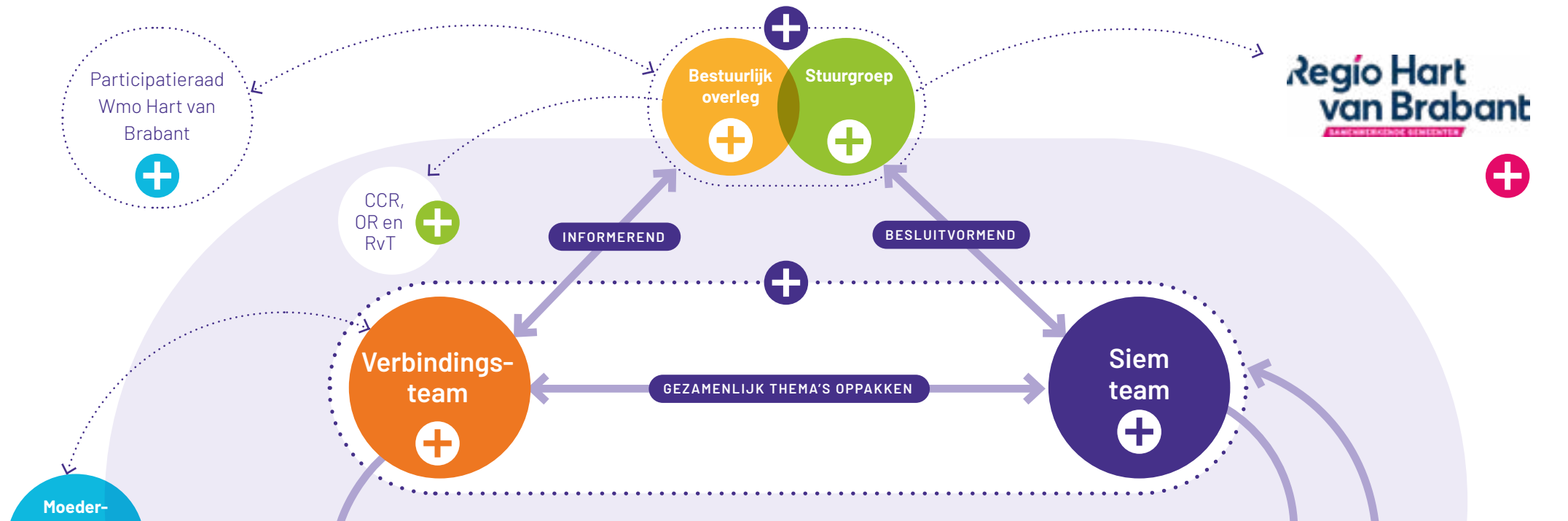
Onze onderaannemers ontlasten Siem qua formatie (wanneer nodig) en met hun aanbod voor specifieke doelgroepen, zoals:

- Cultuur Sensitieve Organisaties;
- Forensisch justitiële organisaties;
- Autisme begeleidende organisaties;
- NAH;
- Ouderen.





Stuurstructuur Verantwoordelijkheden t.b.v. opdracht richting Wmo-cliënten



10 Moederorganisaties

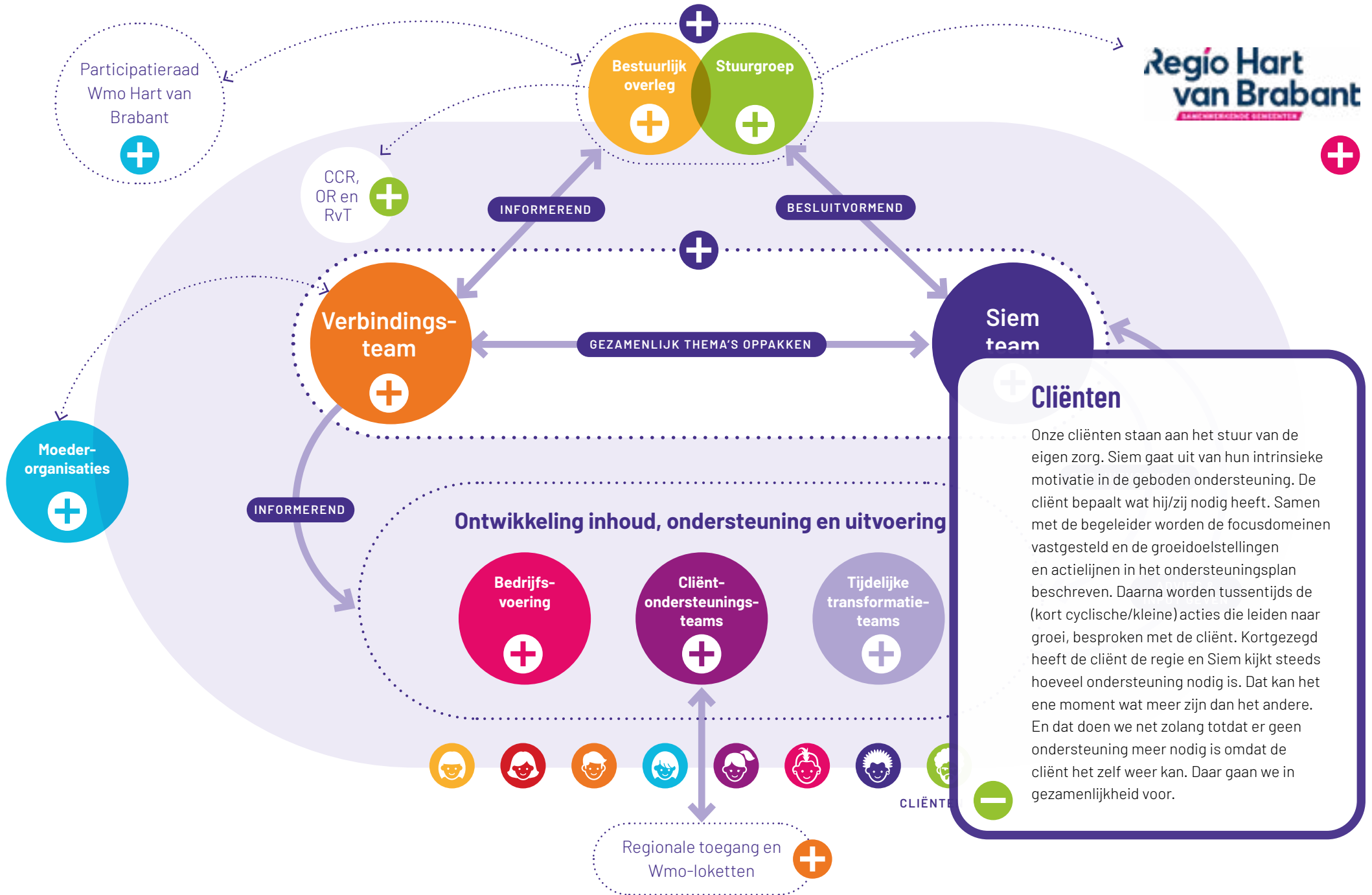
De regio Hart van Brabant heeft vanaf 1 januari 2023 nog maar 1 contractpartner voor Wmo BW en BG: Siem. Siem is geen juridische entiteit maar een samenwerkingsverband. Siem bestaat uit 10 moederorganisaties die óf combinant zijn of strategisch partner. Combinanten zijn organisaties die verantwoordelijk zijn voor onderaannemers, de strategisch partners zijn dat niet. De penvoerder van Siem is RIBW Brabant.

- Combinanten: RIBW Brabant (Penvoerder), SMO Traverse, impegno, Amarant, Prisma,
- Strategisch partners: Thebe, ASVZ, GGZ Breburg, Sterk Huis en Het Werkt.

Alle moederorganisaties bieden Wmo-ondersteuning volgens de missie, visie en leidende principes van Siem. Zij leveren medewerkers aan de gebiedsteams voor begeleiding. Een aantal moederorganisaties biedt ook Wmo Beschermd Wonen vanuit hun locaties, of dagopvang Wmo Begeleiding. Alle moederorganisaties blijven wel verantwoordelijk voor de expertise en deskundigheid van de eigen medewerkers.



Stuurstructuur Verantwoordelijkheden t.b.v. opdracht richting Wmo-cliënten



Stuurstructuur Verantwoordelijkheden t.b.v. opdracht richting Wmo-cliënten

